

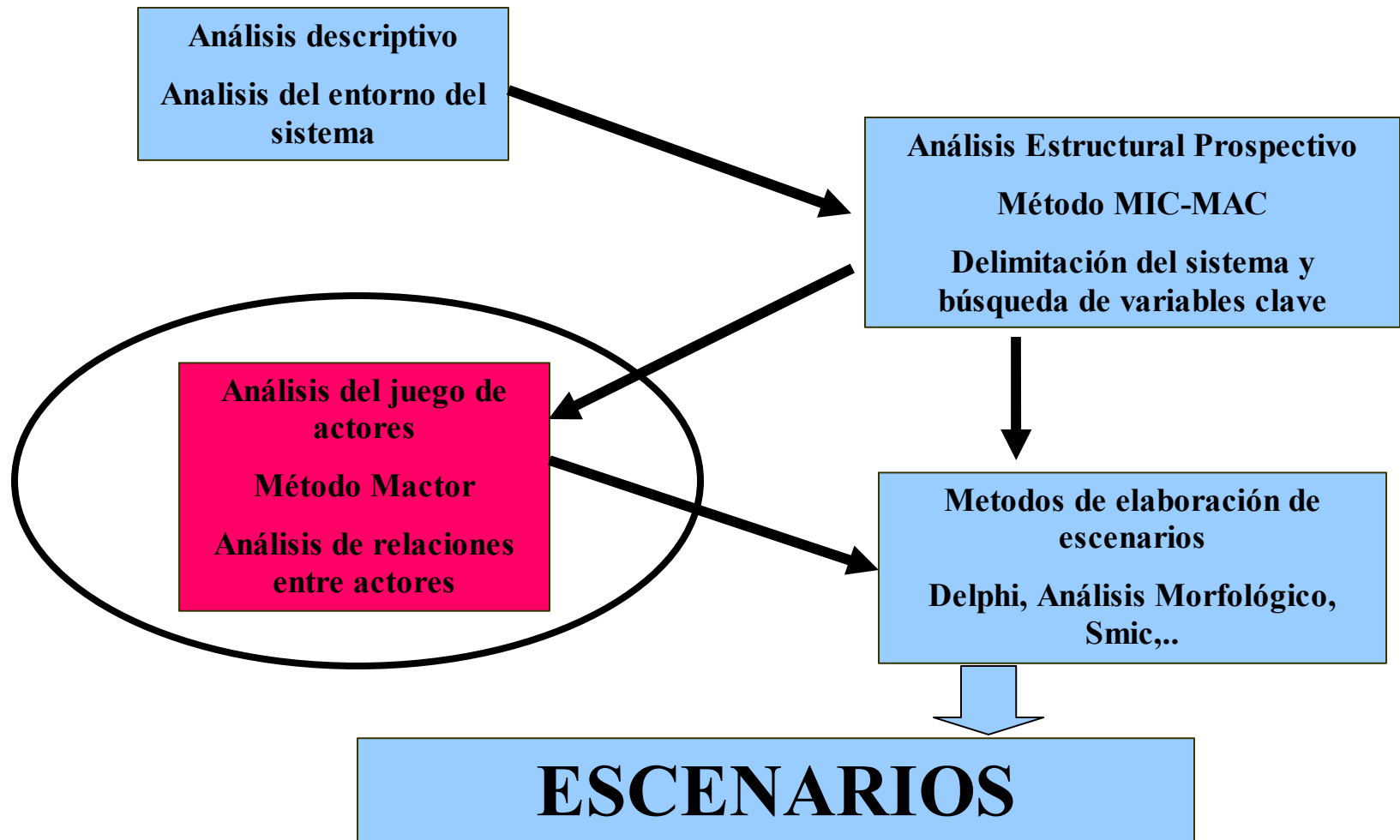


Prospectiva

Análisis del Juego de Actores



Análisis prospectivo





Análisis del juego de actores

- **La solución o intensificación de los conflictos existentes entre grupos que persiguen proyectos diferentes condiciona la evolución futura del sistema estudiado**
- **Los actores con poder sobre las variables clave del sistema estudiado disponen de múltiples grados de libertad y posicionamientos diferentes.**
- **El juego de actores en prospectiva trata de interesarse por los actores que de cerca o de lejos mandan sobre las variables claves para el futuro del sistema y que surgieron del análisis estructural**



Análisis del juego de actores

- Fase 1: Identificar los actores que controlan o influyen sobre las variables clave del análisis estructural: listado de actores
- Fase 2: Identificar los objetivos estratégicos de los actores respecto a las variables clave: listado de objetivos



Análisis del juego de actores

- Fase 3: **Evaluar las influencias directas entre los actores:** jerarquización de actores mediante un cuadro de influencias entre actores (MAA o Matriz de Actores x Actores).
 - 4: el actor A_i puede cuestionar la existencia del actor A_j
 - 3: el actor A_i puede cuestionar las misiones del actor A_j
 - 2: el actor A_i puede cuestionar los proyectos del actor A_j
 - 1: el actor A_i puede cuestionar, de manera limitada (durante algún tiempo o en algún caso concreto) la operativa del actor A_j .
 - 0: el actor A_i no tiene ninguna influencia sobre el actor A_j



Análisis del juego de actores

- **Fase 3: Evaluar las influencias directas entre los actores:** jerarquización de actores mediante un cuadro de influencias entre actores (MAA o Matriz de Actores x Actores).
 - **4:** el actor A_i puede cuestionar la existencia del actor A_j
 - **3:** el actor A_i puede cuestionar las misiones del actor A_j
 - **2:** el actor A_i puede cuestionar los proyectos del actor A_j
 - **1:** el actor A_i puede cuestionar, de manera limitada (durante algún tiempo o en algún caso concreto) la operativa del actor A_j .
 - **0:** el actor A_i no tiene ninguna influencia sobre el actor A_j



Análisis del juego de actores

Matriz de análisis del Juego de Actores: Matriz actores x actores

4		2	3			1
	3				2	
		3				
3	1	2	3		3	1
				3		
	3		1		3	
		2		2		3

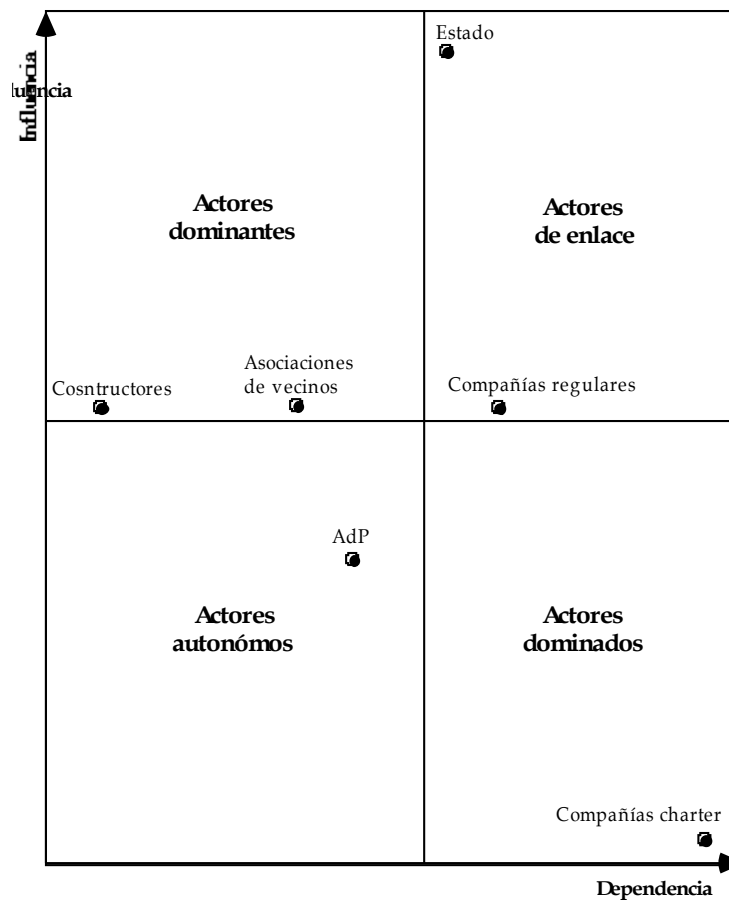
= influencia

= dependencia



Análisis del juego de actores

Plano de influencia-dependencia de actores





Análisis del juego de actores

- **Fase 4: Conocer el posicionamiento de los actores respecto a los objetivos.** Describir la actitud actual de cada actor respecto a cada objetivo (opuesto, neutro, indiferente o favorable). Representación

matricial *Actores x Objetivos*

- Signo positivo: el actor es favorable al objetivo.
- Signo negativo: el actor es desfavorable al objetivo.
- Punto 0: el actor, es neutro cara al objetivo

Ponderado

- 4: el objetivo cuestiona la existencia del actor o es imprescindible para la existencia del actor;
- 3: el objetivo cuestiona el cumplimiento de los misiones del actor o es imprescindible a sus misiones;
- 2: el objetivo cuestiona el éxito de los proyectos del actor o es imprescindible para estas proyectos;
- 1: el objetivo cuestiona, de una forma limitada en el tiempo y espacio los procesos operativos (gestión, etc....) del actor o es imprescindible para estos procesos operativos;
- 0: el objetivo tiene poca o ninguna incidencia



Análisis del juego de actores

- Fase 5: Conocer el grado de convergencia y de divergencia entre los actores.

Analizar posibilidades de conflicto o alianza de cada actor con los otros para realizar su proyecto.

Las posibilidades de evolución de las relaciones entre actores, condicionan el futuro del sistema y los futuros posibles.



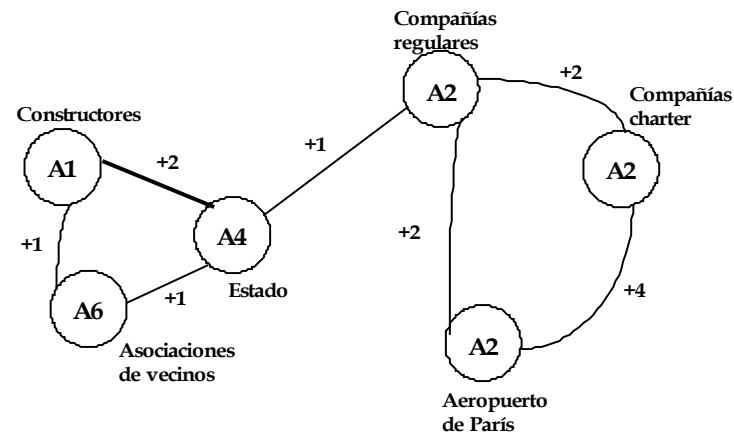
Análisis del juego de actores

Matriz de análisis del Juego de Actores: Matriz actores x objetivos

		Objetivos						
Actores	4		2	3				1
		3					2	
			3					
	3	1	2	3		3		1
						3		
		3		1			3	
			2			2		3



Análisis del juego de actores





Análisis del juego de actores

■ Limitaciones del método

- No siempre se conoce la estrategia y posicionamiento de los actores
- Dificultad de representar el posicionamiento o juego de un actor cuando las informaciones son con frecuencia contradictorias.