



# Prospectiva

Eneko Astigarraga  
Universidad de Deusto  
[eastigarraga@codesyntax.com](mailto:eastigarraga@codesyntax.com)  
[iastigar@ud-ss.deusto.es](mailto:iastigar@ud-ss.deusto.es)



## **Objetivos / Contenidos :**

**Guion trabajos PRO1, PRO2 y PRO3**



## PRO-1.1 ANÁLISIS DE TENDENCIAS

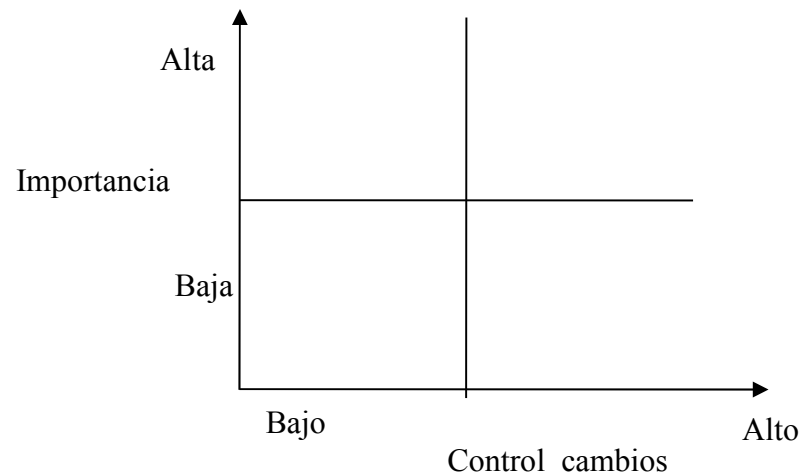
Reflexión sobre tendencias de futuro que se espera que afecten de manera significativa al sector/organización/país en el horizonte de los próximos 10-15 años. Aspectos orientativos (no exclusivo).

- Tendencias relacionadas con la demografía
- Tendencias relacionadas con los cambios en los valores sociales
- Tendencias relacionadas con los cambios en la economía a nivel macro.
- Tendencias relacionadas con el medio ambiente
- Tendencias relacionadas con las tecnologías del sector y su evolución
- Tendencias relacionadas con la sociedad de la información y las nuevas tecnologías
- Tendencias relacionadas con la evolución de las fuerzas competitivas del sector: competidores directos o indirectos, productos sustitutivos, los clientes, los suministradores, los entrantes potenciales.



## PRO-1.2 ANTICIPACION DE LOS CAMBIOS

- Listado de los principales cambios que esperamos, tememos, o deseamos en el sector
- Importancia y control sobre dichos cambios (puntuar de 0 a 10)
- Plano importancia – control de los cambios





## **PRO-1 Analisis de tendencias y anticipación de los cambios**

### **■ Esquema del trabajo**

- 1. Introducción: pretendemos hacer una primera aproximación sobre las tendencias y cambios que afectarán al sector en los próximos 10-15 años.**
- 2. Principales macrotendencias que influirán sobre el sector en los próximos años. Breve explicación para cada una.**
- 3. Listado de cambios que afectarán al sector en los próximos años**
- 4. Valoración de la importancia de los cambios y del control que tenemos sobre esos cambios. Plano.**
- 5. Conclusiones: implicaciones para la empresa.**

**Entrega 4 de Marzo 2009**



## PRO-2 Analisis estructural prospectivo

### ■ Esquema del trabajo

1. **Breve introducción metodológica: descripción del análisis estructural**
2. **Listado y descripción de las variables claves de futuro para el sector y la empresa**
3. **Relaciones entre las variables: matriz estructural de relaciones, dificultades, aspectos a reseñar, metodología utilizada.**
- **Resultados.**
  1. **Principales cambios en la clasificación de motricidad y dependencia de las variables. Posible interpretación.**
  2. **Tipología y clasificación de las variables en grupos (subsistemas): claves, determinantes, autónomas, reguladoras, palancas secundarias, objetivo, resultado,...)**
  3. **Eje de la estrategia: variables estratégicas. Motricidad + Dependencia**
5. **Conclusiones: implicaciones y situación de la empresa ante los principales factores clave de futuro. Reflexión.**

**Entrega 17 de marzo**



# Analisis estructural

## Factores – ejemplo Check List. Análisis sectorial

- **Factores relacionados con la demografía**
- n **Factores relacionados con los cambios en los valores sociales**
- n **Factores relacionados con los cambios en la economía y las estructuras socioeconómicas**
- n **Factores relacionados con el medio ambiente**
- n **Factores relacionados con las tecnologías del sector y su evolución**
- **Factores relacionados con la sociedad de la información y las nuevas tecnologías**
- **Factores relacionados con la evolución de las fuerzas competitivas del sector**
  - 
  - 
  - 
  - 
  -
- **Otros factores propios de la empresa y del entorno**
- n



## PRO-3 Escenarios

### ■ **Esquema del trabajo** (Entrega 2 de Abril)

1. **Breve introducción y metodología: descripción del método de escenarios y análisis morfológico**
2. **variables claves de futuro seleccionadas para el sector y la empresa**
3. **Cuadro /tabla resumen de los escenarios.**
4. **Descripción/redacción de cada uno de los escenarios**
5. **Conclusiones**

Ejemplo en:

- <http://www.g2020.net/docum/dossier02es.pdf>
- <http://www.g2020.net/docum/Escenarios200203.ppt>

